

CRÓNICAS BURGUESAS

Josep Maria Cortés



Fra Luca Pagioli

Francisco López, empresario y escritor, lidera Fraluca, una consultora cuyo nombre rememora a Fra Luca Pagioli, un fraile italiano contemporáneo de Leonardo y reconocido por los expertos como el inventor de la contabilidad de doble entrada.

Poco después de que McKinsey tomara a Enron como referencia sublime, se produjo la caída de los dioses. **Pedro Navarro**, actual vicepresidente del patronato de Esade y miembro de los consejos de empresas tan variadas como Renta 4, Jazztel, Nextred o Esri, pasó una parte de su vida profesional en Arthur Andersen, la firma internacional, símbolo de la excelencia, que en Estados Unidos otorgó el plácat de "reflejo fiel con salvedad" a la citada Enron poco antes de su hundimiento.

El estallido se unió a los efectos perversos de otras compañías como WorldCom y America On Line, inmersas en el torbellino de las *puntocom*, hasta llevarse por delante al mismo Nasdaq y arrumbar en la cuneta de la historia a lo más granado de la industria tecnológica. **Navarro** es uno de los exquisitos formados por **Manuel Soto** (fundador de Arthur Andersen en España, en los setenta), que vivió la caída de la firma en el

Los 'arturitos'

Navarro, Alarcón, De la Mata, 'Checho' Vázquez, López o Brufau, en la diáspora de Arthur Andersen

2002 desde Accenture y reorientó su carrera hacia el mundo de la industria, donde, además de los cargos antes citados, desempeña una vocalía en el consejo de la Services Point, la empresa fundada por **Carlo Bonomi**, un joven italiano amparado por **Carlo de Benedetti**, patrón de Olivetti y comendador de la época del *sorpasso*; la trayectoria de **Benedetti** fue concomitante con la llamada *Alla Nobile* de la patronal Cofindustria, dominada por los **Ag-**

nelli y **Ferruzzi**. **Navarro** también es consejero de Uniland, la cementera que presidió en sus mejores años **Santiago Fradera** y gestionó **Juan Antonio Rumeu de Delàs**. En la actualidad, Uniland está controlada mayoritariamente por la FCC en la órbita de **Esther Koplowitz** y participada por el grupo CRH; y puede decirse sin complejos que la cementera ha pasado a ser la división *comodity* de la constructora, aunque, a pie de obra, no hayan

quedado de momento peones ni patronos.

Buena parte de los ex socios de Arthur Andersen mantienen estrechas relaciones con sus antiguos camaradas. A esta peculiar *tribu* de sabios pertenecen **Juan Ramírez**, **Fernando Rey**, **Ginés Alarcón** o **Blai Felip** junto a otros reconocidos y resituados como **Francisco López** y **Carmelo Canales** (autores del libro *El legado de Arthur Andersen*), **Miguel Gordillo**, **Carlos Vidal** (ex

presidente de Accenture), **Pedro Azcárate** (Deloitte), **Ismael Fernández de la Mata** (Hitachi), **Carlos González** (ex presidente de la firma en España), **José Luis Checho Vázquez** (Inditex), **Juan Carlos López** (Telefónica), **Javier Ubago** (Solucion) o **José Luis López Combarros** (consejero de Banesto) y alguna de las figuras consagradas de la gestión empresarial, como **Antoni Brufau**, presidente de Repsol. Todos ellos, junto a una lista de más de dos mil, conforman la diáspora de la desaparecida firma de matriz americana. Son los llamados *arturitos*, las mismas cabezas que auditaron por primera vez a la banca y al sector energético españoles. Los que homologaron mercados y empresas en la esfera global.

Saber leer un balance es un acto revolucionario. La contabilidad, paradojas de la vida, abrió las venas del Banesto, que **Mario Conde** había arrebatado, en un corte limpio y sin secuelas, a los grandes de España (**Aguirre Gonzalo**, **Garnica Mansi** o **Gómez Acebo**); cercenó el expan-



BLAI FELIP. En la plenitud de la firma de auditoría y consultoría, Felip desempeñó el cargo de gerente del grupo, en España. Ahora, despliega su actividad en el sector alimentario: es el director general de Farggi



FERNANDO REY. Un consultor que, desde sus comienzos, mantuvo vinculación con Andersen. Entró en la operación de ensamblaje de la firma americana en Garrigues. Hoy es el socio director de Garrigues en Barcelona



CARMELO CANALES. Economista por la Universidad Comercial de Deusto, fue consultor AA, pasó por BearingPoint, fue vicepresidente del Athletic Club de Bilbao y desde el 2005 ejerce como consultor independiente



FRANCISCO LÓPEZ. Inició su trayectoria profesional en Planeta, como adjunto a José Manuel Lara Bosch, y fue socio internacional de Arthur Andersen. Tras la desaparición de la firma, pasó a BearingPoint y hoy es consultor independiente



JUAN RAMÍREZ. Miembro de la élite de los que fueron socios en España de Arthur Andersen. Como socio, fue responsable de industria, una división en la que el grupo tuvo una importante implantación



Contigo.
compartimos solidaridad
Participa y transforma
www.abd-ong.org 93 289 05 30

Asociación Bienestar y Desarrollo
Entidad Declarada de Utilidad Pública

Quiero participar: voluntariado y/o donación (2090 6904 41 0040063512)



Sede en Chicago

La sede mundial de Arthur Andersen (AA) en Chicago fue, durante muchos años, el centro internacional de investigación y práctica en materia de interpretación de balances. Los auditores AA colonizaron el universo de la gestión en las grandes corporaciones.

sionismo del Hispano de **José María Amusatogui** y acotó al Central de **Alfonso Escámez**. También supo redimir a los expansivos (**Emilio Botín**, al frente del Santander), castigar a los iletrados (el Grand Tibidabo de **De la Rosa**) y calificar a base de cum

Más de dos mil auditores españoles reproducen el estilo de la desaparecida firma norteamericana

laudes a los alumnos aventajados, como La Caixa, que fue el primer gran grupo español en presentar sus cuentas auditadas por Arthur Andersen.

Julio Haeffner (un *arturito* con veinte años de antigüedad como socio) vivió su primera experiencia entre los balances de las grandes empresas cotizadas antes de que se creara la Comisión del Mercado de Valores. En los ochenta, una empresa intocable como Fecsa entró en barrena y só-

lo se libró del concurso de acreedores gracias a la capitalización del Central, accionista de referencia. Cuando las compañías eléctricas eran todavía el corazón del capitalismo español, los *arturitos* certificaron su bancarrota contable. Más tarde, ilustraron la solución: el llamado marco legal estable (obra de la ex secretaria de la Energía, **Carmen Mestre**), antecedente de la ley Eléctrica del 97 (de **Josep Piqué**) pero, sobre todo, una forma de repercutir en la tarifa del consumidor los costes de un sector desequilibrado y excesivamente endeudado.

Los **Oriol y Urquijo**, **March**, **Ibarra Churrua** y **Fenosa** dejaron de ser los dueños de España a causa de un simple balance. Sus Hidrola, Sevillana, Enher o Fenosa llegaron a estar en quiebra técnica; el último acto de esta transición fueron las quitas de los bancos y las fusiones, dos mecanismos implacables que han acabado convirtiendo el mapa eléctrico español en el *duopolio* actual, Endesa-Iberdrola.

El sector energético fue el catalizador del éxito de Arthur Andersen en España, pero también resultó el detonante de su grave crisis en Norteamérica. En verano del 2001, **Jeffrey Skilling**, el presidente ejecutivo de Enron, dimitió tras conocerse que su equipo directivo se hacía de oro escondiendo la deuda financiera de la empresa eléctrica en sociedades conocidas como *special purpose vehicles* (SPV); se desató el pánico en Wall Street y las ac-



ciones de Enron cayeron en picado. El desenlace se agrandó por el celo profesional de sus competidores: Ernst and Young, Price Waterhouse, KPMG y Deloitte, que se quedaron con el fondo de comercio y el músculo de Arthur Andersen sin apenas costes. El mismo ex presidente **George Bush** echó el cierre condenando públicamente a los auditores, pese a que había llegado a la Casa Blanca catapultado por las donaciones de **Kenneth Lay**, presidente de Enron. La Administración y la comisión de valores norteamericana (SEC) significaron la culpabilidad de la firma de auditoría con sede en Chicago.

La filial española se dividió en tres: la división de auditoría pasó a Deloitte, la de consultoría se integró en BearingPoint y la de asesoría legal en Garrigues. Después, el bufete presidido por **Antonio GarriguesWalker**, ya desprendido del socio americano, se ha convertido en un líder del mercado (330 millones de euros de facturación en el 2009).

Algunos de los grandes *lawyers* españoles —**Armero**, **Melchor de las Heras**, **Uría-Menéndez**, **Sánchez Cortés** o **Alzaga-Marañón**, en Madrid, junto a los **Cuatrecasas** y **Roca** de Barcelona— recogen hoy los frutos de una década dorada. Pero, en todo caso, antes ya de su aventura con Andersen, los **Garrigues** eran el equivalente latino de los anglosajones Baker & McKenzie o Clifford Chance; su prestigio se remonta a la figura de **Joaquín Garrigues** y **Díaz-Cañabate**, profesor de Mercantil en la Complutense y, sobre todo, maestro de lengua castellana, según el testimonio de **Miguel Delibes**, uno de sus mejores alumnos.



ACISCLO PÉREZ. Desempeñó el cargo de director general en Planeta Corporación. En la actualidad, ocupa el cargo de director general de finanzas de la cadena hotelera Husa, presidida por Joan Gaspart

PEDRO NAVARRO. Vicepresidente del patronato de Esade y consejero de empresas como Jazztel, Renta 4, Services Point o la cementera Uniland

GINÉS ALARCÓN. Ex presidente de T-Systems, uno de los *arturitos* que saltaron al mundo de la empresa al calor del éxito de las firmas de internet



El suplement d'oci que dóna respostes

On anem a sopar?

Què fan de bo al cinema?

Quina obra de teatre val la pena?

Cap on anem de cap de setmana?

I si sortim de shopping?

On toquen música en directe?

CADA DIVENDRES, **QUÈFEM** GRATIS AMB LA VANGUARDIA